

e) Estado  
de flujos de  
efectivo

MUNICIPIO DE EL CARMEN TEQUEXQUITLA TLAXCALA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

000009

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
ORIGEN	100,684,241.87	87,699,451.56
IMPUESTOS	1,771,148.83	1,176,652.08
CUOTAS Y APORT. DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	3,344,417.18	2,306,573.08
PRODUCTOS	60,637.28	341.93
APROVECHAMIENTOS	6,894.21	19,036.60
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y	0.00	0.00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS,	95,501,144.37	84,196,847.87
INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y		
FONDOS DIST. DE APORT		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS	0.00	0.00
Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y		
JUBILACIONES		
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	62,413,138.67	62,749,741.39
SERVICIOS PERSONALES	28,741,554.14	25,437,893.34
MATERIALES Y SUMINISTROS	8,631,204.10	9,522,032.55
SERVICIOS GENERALES	23,247,187.20	26,700,948.67
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES	0.00	
AL SECTOR PÚBLICO		
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR	0.00	
PÚBLICO		
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	114,900.00	
AYUDAS SOCIALES	1,678,293.23	1,088,866.67
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS	0.00	
Y CONTRATOS ANÁLOGOS		
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	
DONATIVOS	0.00	
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	
PARTICIPACIONES	0.00	
APORTACIONES	0.00	
CONVENIOS	0.00	
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	38,271,103.20	24,949,710.17
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
 PRESIDENCIA  
 MUNICIPAL  
 2024-2027  
 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 DE EL CARMEN  
 TEQUEXQUITLA

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
 TESORERÍA  
 MUNICIPAL  
 2024-2027  
 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 DE EL CARMEN  
 TEQUEXQUITLA

MUNICIPIO DE EL CARMEN TEQUEXQUITLA TLAXCALA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

000010

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	37,274,180.50	28,711,560.19
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	35,728,346.18	28,044,582.44
BIENES MUEBLES	1,545,834.32	666,977.75
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-37,274,180.50	-28,711,560.19
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
ORIGEN	136,261,819.87	168,239,271.55
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	136,261,819.87	168,239,271.55
APLICACIÓN	137,712,155.01	164,810,128.55
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	137,712,155.01	164,810,128.55
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-1,450,335.14	3,429,142.99

**SINDICO MUNICIPAL**  
 2024-2027  
 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE EL CARMEN TEQUEXQUITLA

**PRESIDENCIA MUNICIPAL**  
 2024-2027  
 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE EL CARMEN TEQUEXQUITLA

**TESORERIA MUNICIPAL**  
 2024-2027  
 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE EL CARMEN TEQUEXQUITLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

000011

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-453,412.44	-332,703.73
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,575,011.22	1,907,714.95
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,121,598.78	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor,



ARACELI MARTINEZ CORTEZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

**PRESIDENCIA  
MUNICIPAL**  
2024-2027  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
DE EL CARMEN  
TEQUEXQUITLA



**SINDICO  
MUNICIPAL**

2024-2027  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL

LIC. ALEJANDRO BONILLA BARRERA  
SINDICO MUNICIPAL

*[Handwritten signature]*

C.P. WENDI CORTE HERNANDEZ  
TESORERA MUNICIPAL



**TESORERIA  
MUNICIPAL**  
2024-2027  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
DE EL CARMEN  
TEQUEXQUITLA